

BÁO CÁO

một số nội dung về lề lối làm việc và chuẩn hoá các hoạt động trong hệ thống chính trị của xã Cẩm Giang

I. Đặc điểm tình hình

Xã Cẩm Giang là một đơn vị hành chính cấp xã mới được thành lập theo Nghị quyết số 1669/NQ-UBTVQH15, ngày 16/6/2025 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về việc sắp xếp các đơn vị hành chính cấp xã của thành phố Hải Phòng. Địa giới hành chính của xã được xác lập trên cơ sở nhập toàn bộ diện tích của xã Cẩm Hoàng, xã Định Sơn và thị trấn Cẩm Giang. Xã có tổng diện tích tự nhiên là 26,64 km², với dân số 34.523 người. Vị trí địa lý của xã: Phía Đông giáp xã Tuệ Tĩnh và Phường Việt Hòa, phía Nam giáp xã Mao Điền, phía Tây giáp xã Cẩm Giàng, phía Bắc giáp với tỉnh Bắc Ninh.

Đảng bộ xã Cẩm Giang được thành lập theo Quyết định số 1951-QĐ/TU, ngày 17/6/2025 của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh Hải Dương. Ngày 19-20/8/2025, Đảng bộ xã đã tổ chức thành công Đại hội địa biểu Đảng bộ xã Cẩm Giang lần thứ I, nhiệm kỳ 2025-2030, Ban Thường vụ Thành ủy đã chỉ định Ban Chấp hành Đảng bộ xã gồm 33 đồng chí, Ban Thường vụ Đảng ủy có 11 đồng chí, Thường trực Đảng ủy gồm 03 đồng chí (01 Bí thư và 02 Phó Bí thư). Toàn đảng bộ có 1.280 đảng viên sinh hoạt ở 48 chi, đảng bộ trực thuộc Đảng bộ xã.

II. Nội dung

1. Về tình hình ban hành văn bản

Thực hiện sự lãnh đạo, chỉ đạo của Trung ương và Thành phố, trên cơ sở thường xuyên cập nhật các văn bản của cấp trên, xã Cẩm Giang đã phân công cho các cơ quan, đơn vị, cá nhân xử lý theo thẩm quyền, đảm bảo chất lượng công việc và thời gian hoàn thành được giao (biểu mẫu số 1 thống kê số liệu kèm theo). Kết quả sau 04 tháng đi vào hoạt động, Cấp ủy, chính quyền xã Cẩm Giang đã thực hiện tốt các nhiệm vụ, ban hành 3.351 văn bản để lãnh đạo, chỉ đạo và thực hiện nhiệm vụ (biểu mẫu số 2 thống kê số liệu kèm theo), chưa tính những văn bản nội bộ của các cơ quan, phòng, ban, đơn vị trực thuộc ban hành. Như vậy, trung bình một ngày đã phải ban hành khoảng 32 văn bản để triển khai nhiệm vụ, thực hiện sự chỉ đạo của cấp trên. Qua kiểm tra đánh giá, và phản hồi của cấp trên, các văn bản của xã có nội dung và kết cấu phù hợp, có tính khả thi trong tổ chức thực hiện, đáp ứng yêu cầu của cấp trên. Tuy nhiên với số lượng văn bản ban hành nhiều, yêu cầu của cấp trên với nhiều nội dung, thời gian thực hiện gấp nên các văn bản của một số nội dung chưa sâu kỹ, số liệu còn sơ sài, thời gian ban hành còn chậm.

2. Về việc tham gia các hội nghị, cuộc họp của Trung ương và tổ chức các hội nghị, cuộc họp của, đơn vị

Với việc sắp xếp lại đơn vị hành chính cấp xã, cấp tỉnh, bỏ đơn vị hành chính cấp huyện, thời gian qua chính quyền 02 cấp đi vào hoạt động với rất nhiều các hội nghị, cuộc họp được triển khai.

Toàn bộ các hội nghị của Trung ương triển khai đến bằng hình thức trực tuyến. Các hội nghị của thành phố triển khai đến xã cơ bản là hình thức trực tuyến. Nhìn chung thời gian đầu, hệ thống hội nghị trực tuyến mới triển khai gặp nhiều khó khăn: Cán bộ chưa quen với việc điều hành hệ thống trực tuyến; đường truyền kết nối với trung tâm nhiều lúc còn lỗi; lịch họp chông chéo thay đổi thay đổi liên tục,... Đến nay, hệ thống họp trực tuyến cơ bản ổn định tuy nhiên vẫn còn một số hạn chế như: Số lượng hội nghị trực tuyến nhiều, một số hội nghị triển khai thành phần mở rộng, thời gian tổ chức dài mà cán bộ, công chức còn phải trực tiếp giải quyết nhiều nhiệm vụ nên việc tổ chức hội nghị qua hệ thống trực tuyến chất lượng chưa cao.

Với những một số hội nghị quan trọng được thành phố tổ chức bằng hình thức trực tiếp có sự tham gia của một số đồng chí lãnh đạo, một số hội nghị tập huấn chuyên môn cũng đã được thành phố tổ chức bằng hình thức trực tiếp có chất lượng tốt, các đồng chí lãnh đạo và công chức chuyên môn của xã tham gia cơ bản đầy đủ. Tuy nhiên, việc tham gia họp và tập huấn trực tiếp tại trung tâm hành chính thành phố đối với lãnh đạo, công chức xã cũng gặp một số khó khăn như phải di chuyển xa mất nhiều thời gian, việc đi lại sinh hoạt phát sinh nhiều kinh phí.

Các công việc cấp xã hiện nay do thực hiện sự chỉ đạo trực tiếp của thành phố đồng thời thực hiện nhiệm vụ của huyện và các xã cũ nên lượng công việc rất nhiều, yêu cầu nhiệm vụ phải tổ chức nhiều hội nghị triển khai (*biểu mẫu số 3 thống kê số liệu kèm theo*). Ngoài ra các đồng chí lãnh đạo, công chức còn phải sắp xếp thời gian tham gia các hội nghị theo yêu cầu của Trung ương, thành phố. Việc tham gia vào các hội nghị cũng gây mất nhiều thời gian của cán bộ công chức, một số hội nghị thành phần tham gia quá nhiều, nội dung không liên quan, một số cán bộ công chức vừa họp vừa phải làm việc dẫn đến chất lượng hội nghị không cao.

3. Về chuẩn hoá các hoạt động của cơ sở

Tình hình, kết quả, hiệu quả trong thực hiện lề lối làm việc, chuẩn hoá các hoạt động của xã Cẩm Giang:

- Xây dựng, hoàn thiện, triển khai thực hiện chương trình, kế hoạch công tác: Ngay sau khi được thành lập, Đảng ủy xã đã khẩn trương thành lập các cơ quan tham mưu, giúp việc của Đảng ủy (*gồm Văn phòng Đảng ủy, Ban Xây dựng Đảng và Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy*); thành lập cơ quan Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam xã. Lãnh đạo, chỉ đạo Hội đồng Nhân dân xã thành lập 02 Ban của HĐND; Ủy ban Nhân dân xã thành lập các phòng chuyên môn theo Nghị quyết của Hội đồng Nhân dân xã (*Phòng Văn hóa - Xã hội, Phòng Kinh tế, Trung tâm Phục vụ Hành chính công, Văn phòng HĐND&UBND và Trung tâm Văn hóa, Thể thao và Truyền thông*). Lãnh đạo, chỉ đạo các cơ quan, đơn vị ban hành quy chế làm việc, phân công nhiệm vụ cụ thể cho cán bộ, công chức phù hợp với trình độ chuyên môn và năng lực công tác. Việc

tổ chức bộ máy bước đầu đi vào ổn định, Trung tâm phục vụ hành chính công xã hoạt động thông suốt, tiếp nhận và giải quyết thủ tục hành chính cho người dân.

- Hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền, trách nhiệm và tổ chức bộ máy sau sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị: Thực hiện theo các văn bản của Trung ương, Thành ủy về sắp xếp đơn vị hành chính và tổ chức chính quyền 02 cấp, Đảng ủy xã đã hoàn thiện về tổ chức bộ máy, cán bộ, công chức, viên chức khi thực hiện sắp xếp, thực hiện tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị như sau: đồng chí Bí thư Đảng ủy, đồng thời là Chủ tịch Hội đồng nhân dân xã; đồng chí Trưởng Ban Xây dựng Đảng kiêm Trưởng Ban Kinh tế - Ngân sách Hội đồng Nhân dân xã; đồng chí Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy kiêm Trưởng Ban Văn hóa - Xã hội Hội đồng Nhân dân xã; 01 đồng chí Phó Chủ tịch Ủy ban Nhân dân xã phụ trách lĩnh vực kinh tế kiêm Giám đốc Trung tâm Phục vụ hành chính công; (04 đồng chí phó chủ tịch Mặt trận Tổ quốc xã thực hiện kiêm nhiệm lãnh đạo các tổ chức chính trị - xã hội).

- Xây dựng và hoàn thiện danh mục trách nhiệm, chuẩn hoá quy chế, quy trình công tác: Đảng ủy đã chỉ đạo rà soát toàn bộ chức danh trong hệ thống chính trị xã; xác định rõ nhiệm vụ, quyền hạn, trách nhiệm của từng cá nhân và tập thể, qua đó hình thành danh mục trách nhiệm cụ thể cho từng vị trí công tác, gắn trách nhiệm cá nhân với kết quả thực hiện nhiệm vụ. Trên cơ sở đó, Quy chế làm việc của Đảng ủy và Ủy ban nhân dân xã được rà soát, bổ sung, đảm bảo phù hợp với quy chế mẫu của Thành ủy, UBND thành phố; quy định rõ nguyên tắc làm việc, chế độ hội họp, chế độ thông tin – báo cáo, trách nhiệm phối hợp giữa các bộ phận. Cùng với đó, xã đã tiến hành chuẩn hóa quy trình giải quyết công việc trong từng lĩnh vực. Mỗi quy trình đều xác định rõ các bước tiếp nhận, xử lý, tham mưu, phê duyệt, lưu trữ và thời gian thực hiện, đảm bảo công khai, minh bạch, đúng thẩm quyền. Việc chuẩn hóa này đã góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý, điều hành của cấp ủy, chính quyền; đồng thời tạo cơ sở thuận lợi cho công tác đánh giá cán bộ, công chức theo vị trí việc làm, tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính, phòng ngừa tình trạng chông chéo, đùn đẩy trách nhiệm trong thực hiện nhiệm vụ.

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy trình, thủ tục hành chính, đơn giản hoá thủ tục giảm gánh nặng cho cấp dưới: UBND đã tiến hành rà soát 100% TTHC thuộc thẩm quyền của xã. Đề xuất cắt giảm các thành phần hồ sơ không cần thiết (bản sao giấy tờ đã có trong CSDL Quốc gia). Bố trí cán bộ giải đáp thắc mắc về chuyển đổi giấy tờ, thủ tục cho người dân.

- Việc phân cấp, phân quyền: Căn cứ vào các Nghị định, Thông tư hướng dẫn phân cấp, phân quyền đã được ban hành, xã Cẩm Giang đã nghiêm túc thực hiện các nội dung về phân cấp, phân quyền trên địa bàn. Xác định rõ thẩm quyền của cấp xã, quy định chức năng, nhiệm vụ của tổ chức, các nhân qua việc triển khai mô hình chính quyền 02 cấp tại . Tuy nhiên cán bộ cấp xã sau sáp nhập năng lực một số chưa đáp ứng yêu cầu, kinh nghiệm chưa nhiều để đủ mạnh thực hiện các nhiệm vụ được phân cấp phân quyền.

- Về áp dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số: Ban Thường vụ Đảng ủy chỉ đạo UBND xã tổ chức triển khai nhiều giải pháp nhằm nâng cao kỹ năng chuyên

đổi số đến nhân dân đảm bảo sử dụng thành thạo, có hiệu quả như sử dụng định danh điện tử trên ứng dụng VNeID thực hiện dịch vụ công, sử dụng nhóm Zalo để thông tin, tuyên truyền trên hệ thống công thông tin điện tử của ; UBND xã bố trí, phân công lực lượng cán bộ phụ trách công tác chuyển đổi số, tuy nhiên số cán bộ phụ trách là cán bộ kiêm nhiệm, cần được hỗ trợ đào tạo thêm về chuyên môn chuyển đổi số, quan tâm đầu tư cơ bản đảm bảo để đội ngũ cán bộ, công chức thực hiện nhiệm vụ và phục vụ chuyển đổi số. Duy trì hoạt động của các Tổ công nghệ số cộng đồng,... giúp truyền tải đến nhân dân những lợi ích, tiết kiệm chi phí, minh bạch quy trình làm việc, lệ phí khi thực hiện giao dịch hành chính tại .

- Về sự phối hợp công tác giữa các tổ chức, cơ quan, đơn vị: Đảng ủy thường xuyên chỉ đạo các cơ quan, tổ chức phối hợp trong công tác tuyên truyền, vận động nhân dân, triển khai các phong trào thi đua yêu nước, phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo an sinh xã hội, giữ vững quốc phòng – an ninh trên địa bàn. Mối quan hệ giữa Đảng ủy - Hội đồng nhân dân - Ủy ban nhân dân - Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội luôn được duy trì chặt chẽ, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định. Các phòng, ban, ngành của xã đã chủ động phối hợp với công an, quân sự, y tế, giáo dục, thôn trong thực hiện nhiệm vụ chính trị, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh ở cơ sở. Nhờ đó, công tác lãnh đạo, điều hành của cấp ủy, chính quyền xã được đồng bộ, thống nhất; hạn chế được tình trạng chồng chéo, trùng lặp trong thực hiện nhiệm vụ. Các cơ quan đơn vị trực thuộc đã chủ động ban hành Quy chế phối hợp liên ngành, các cuộc họp liên quan được tổ chức thường xuyên, đảm bảo tốt công tác phối hợp trong thực hiện nhiệm vụ.

- Về tinh thần, thái độ, trách nhiệm của đảng viên, cán bộ, công chức, viên chức, người đứng đầu trong thực hiện chức trách, nhiệm vụ: Đội ngũ cán bộ, đảng viên, công chức, viên chức của xã cơ bản giữ vững tinh thần trách nhiệm, ý thức tổ chức kỷ luật, tác phong công vụ; thực hiện nghiêm túc sự phân công của cấp ủy, chính quyền và các cơ quan, đơn vị. Đa số cán bộ, đảng viên phát huy tinh thần tiên phong, gương mẫu trong công tác, sinh hoạt và trong các phong trào thi đua tại ; chủ động, sáng tạo trong giải quyết công việc được giao, đảm bảo đúng tiến độ, chất lượng. Người đứng đầu cấp ủy, chính quyền, các ban ngành, đoàn thể nêu cao tinh thần trách nhiệm, sâu sát cơ sở, kịp thời chỉ đạo tháo gỡ khó khăn, tăng cường đối thoại, lắng nghe ý kiến của nhân dân. Đảng ủy xã thực hiện nghiêm túc quy chế làm việc, quy định trách nhiệm người đứng đầu trong việc tiếp dân, xử lý đơn thư, giải quyết khiếu nại, tố cáo, góp phần củng cố niềm tin của nhân dân đối với Đảng, chính quyền. Đảng ủy đã chỉ đạo các chi bộ tăng cường kiểm tra, giám sát, nhắc nhở, kịp thời chấn chỉnh, góp phần nâng cao kỷ luật, kỷ cương hành chính và chất lượng đội ngũ cán bộ, đảng viên trong toàn xã.

- Về công tác chỉ đạo, điều hành: Bộ máy lãnh đạo của xã đã đi vào hoạt động ổn định, Cấp ủy, chính quyền, Mặt trận Tổ quốc và các tổ chức đoàn thể chính trị-xã hội trong xã luôn đoàn kết thống nhất cao trong công tác chỉ đạo, điều hành, tổ chức thực hiện các nhiệm vụ. Cán bộ, công chức xã đã đoàn kết, chủ động khắc phục khó khăn, tranh thủ sự hướng dẫn của cơ quan cấp trên cơ bản hoàn thành tốt các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao; các thủ tục hành chính được giải quyết tại Trung tâm phục

vụ hành chính công của xã thông suốt không để xảy ra tình trạng ùn tắc, chậm trễ.

III. Đề xuất, kiến nghị của

Hiện nay, khi thực hiện chính quyền 02 cấp, số lượng các văn bản gửi về xã quá nhiều, nội dung yêu thực hiện gấp, báo cáo nhanh gây nhiều khó khăn cho cấp xã trong thực hiện nhiệm vụ. Để thực hiện tốt các nhiệm vụ trong thời gian tới, Đảng ủy xã Cẩm Giang đề xuất một số nội dung:

- Căn cứ vào yêu cầu nhiệm vụ, đề nghị các cơ quan cấp trung ương và thành phố nghiên cứu hạn chế ban hành các văn bản (đề xuất giảm 50%), đặc biệt là những văn bản có nội dung trùng lặp, chung chung, nghiên cứu cắt bớt các nội dung không liên quan và lồng ghép các nội dung phù hợp để giảm số lượng văn bản cũng như tạo thuận lợi cho cấp xã nắm rõ và thực hiện đúng các nội dung theo tinh thần lãnh đạo, yêu cầu của cấp trên.

- Tổ chức các hội nghị theo định kỳ, trường hợp đặc biệt mới phát sinh các hội nghị bất thường, thành phần tham gia hội nghị phù hợp, nội dung ngắn gọn để dành thời gian thảo luận và thực hiện nhiệm vụ.

Nơi nhận:

- Ban Thường vụ Thành ủy, (để báo cáo)
- Văn phòng Thành ủy,
- Ban Thường vụ Đảng ủy,
- Thường trực HĐND, lãnh đạo UBND xã,
- Các cơ quan CT TM GV Đảng ủy,
- UB MTTQ và các tổ chức chính trị - xã hội xã,
- Lưu VPĐU.

T/M BAN THƯỜNG VỤ

BÍ THƯ



PHẠM VĂN MẠNH



TỔNG HỢP SỐ LIỆU VĂN BẢN, HỘI NGHỊ, CUỘC HỌP

1. TỔNG HỢP SỐ LIỆU VĂN BẢN DO TRUNG ƯƠNG, THÀNH PHỐ BAN HÀNH, XÁ ĐẢ TIẾP NHẬN VÀ XỬ LÝ

SỐ LƯỢNG	VĂN BẢN DO TRUNG ƯƠNG BAN HÀNH							VĂN BẢN DO THÀNH PHỐ BAN HÀNH				
	THỜI GIAN	Ban chấp hành Trung ương	Bộ Chính trị	Ban Bí thư	Quốc hội	Chính phủ	Bộ, ban, ngành	Thành ủy (Ban chấp hành, Ban Thường vụ)	Hội đồng nhân dân	Ủy ban nhân dân	Sở, ban, ngành	Khác
Từ ngày 01/07/2025 đến 15/10/2025	15						2	18	126	3.825	2.221	470
Tổng				17							6.660	

2. TỔNG HỢP SỐ LƯỢNG VĂN BẢN, PHÂN LOẠI VĂN BẢN DO XÃ BAN HÀNH

SỐ LƯỢNG	ĐẢNG ỦY						HỘI ĐỒNG NHÂN DÂN				ỦY BAN NHÂN DÂN				
	Nghị quyết	Chi thị	Quy định	Quyết định	Kết luận	Báo cáo	Văn bản khác	Nghị quyết	Báo cáo	Văn bản khác	Quyết định	Chi thị	Thông báo	Báo cáo	Văn bản khác
Từ ngày 01/7 đến 15/10/2025	6	2	7	66	7	111	251	6	26	56	1.350	2	180	254	1.027
Tổng	450						88				2.813				

3. SỐ LƯỢNG CÁC HỘI NGHỊ, CỤC HỢP DO TRUNG ƯƠNG, THÀNH PHỐ TRIỆU TẬP VÀ XÃ TỔ CHỨC

SỐ LƯỢNG	HỘI NGHỊ DO CẤP TRÊN TRIỆU TẬP		HỘI NGHỊ DO XÃ TỔ CHỨC				
	HỘI NGHỊ DO TRUNG ƯƠNG TRIỆU TẬP	HỘI NGHỊ DO THÀNH PHỐ TRIỆU TẬP	Đảng ủy	Hội đồng nhân dân	Ủy ban nhân dân	Phòng, ban, ngành	Khác
Từ ngày 01/7/2025 - 15/10/2025	11	38	36	01	14		
Tổng	49		51				