

**Biểu số 2: BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH
KINH DOANH NĂM 2026 (Lần 2)**

(Điều chỉnh theo Quyết định số 1606/QĐ-UBND ngày 21/04/2026 của
UBND thành phố Hải Phòng)

UBND THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
KHU CÔNG NGHIỆP LAI VU

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: **539**/BC-LIP

Lai Khê, ngày **06** tháng 5 năm 2026

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

1. Mục tiêu

- Tiếp tục phối hợp với các sở, ban, ngành thực hiện các kiến nghị theo Kết luận thanh tra.
- Phối hợp với các sở, ban, ngành thực hiện công tác cổ phần hóa Công ty TNHH Một thành viên khu công nghiệp Lai Vu đảm bảo đúng kế hoạch, lộ trình của UBND thành phố.
- Tiếp tục thực hiện tốt công tác duy tu, sửa chữa thường xuyên theo kế hoạch năm 2026 đảm bảo hạ tầng cho các doanh nghiệp thứ cấp hoạt động;
- Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2026 và các nhiệm vụ do UBND thành phố giao.

2. Nhiệm vụ

- Đổi mới tư duy quản lý, phương pháp quản trị tổ chức bộ máy. Tăng cường đoàn kết nội bộ, phân công, phân nhiệm vụ rõ ràng về trách nhiệm của Chủ tịch, Kiểm soát viên, Ban Giám đốc đảm bảo tính thống nhất cao trong chỉ đạo, điều hành và phối hợp xử lý đồng bộ trên các mặt hoạt động phù hợp với tình hình thực tế tại công ty.
- Tăng cường công tác quản lý trong mọi lĩnh vực, thực hiện nghiêm túc chế độ thông tin, báo cáo; chế độ tài chính, quy chế chi tiêu, chế độ chính sách đối với người lao động. Thực hiện tốt quy chế dân chủ trong công ty gắn với kỷ cương, kỷ luật, duy trì nghiêm việc chấp hành nội quy lao động, quy chế và thỏa ước lao động tập thể tại công ty. Phát huy vai trò của tổ chức công đoàn, các tổ chức đoàn thể quần chúng và của mỗi người lao động.
- Thực hiện nghiêm túc việc công khai, minh bạch trong việc công bố thông tin về hoạt động công ty theo quy định pháp luật.
- Tăng cường các giải pháp về bảo vệ môi trường, an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và các vấn đề liên quan đến an ninh trật tự hoặc các vấn đề xã hội phát sinh nhằm xử lý kịp thời, đảm bảo ổn định tình hình chính trị và trật tự an toàn xã hội tại KCN Lai Vu.
- Chăm lo, cải thiện đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, đảm bảo mọi chế độ của người lao động theo quy định. Xây dựng tập thể người lao động thực sự đoàn kết, thống nhất, hỗ trợ, giúp đỡ lẫn nhau trong cuộc sống,



sinh hoạt và cùng hoàn thành tốt nhiệm vụ.

- Phát động phong trào thi đua, lao động sáng tạo trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh; động viên, khen thưởng kịp thời đối với cán bộ, người lao động theo nhiệm vụ, kế hoạch công tác hằng năm hoặc theo chuyên đề nhằm góp phần thực hiện hoàn thành thắng lợi các nhiệm vụ kế hoạch công tác và chỉ tiêu đề ra.

- Bảo toàn và sử dụng vốn Nhà nước tại doanh nghiệp đúng mục đích, có hiệu quả trên cơ sở ngành nghề đã đăng ký, tạo việc làm ổn định và thu nhập hợp pháp cho người lao động, hoàn thành tốt các nhiệm vụ do chủ sở hữu giao. Thực hiện các quy định về quản lý và sử dụng vốn nhà nước theo các quy định pháp luật mới nhằm đảm bảo phát huy hiệu quả, sử dụng tốt nguồn vốn do nhà nước giao quản lý.

- Thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ kế toán, quản lý tài chính, đảm bảo lành mạnh, đúng pháp luật, tăng trưởng ổn định và nâng cao hiệu quả kinh doanh của công ty. Nghiên cứu các giải pháp để kiểm soát, hạn chế các công nợ tiềm ẩn phát sinh trong hoạt động kinh doanh, giảm thiểu đến mức thấp nhất các khoản nợ phải thu khó đòi.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thực hiện quy trình, quy định, nội quy, quy chế hoặc sửa đổi, bổ sung các loại định mức chi phí để tiết kiệm, giảm chi phí quản lý và các chi phí không cần thiết trong hoạt động kinh doanh.

- Sắp xếp lại tổ chức mô hình quản lý, cơ cấu tổ chức hoạt động linh hoạt, nhanh chóng và có sự phối hợp nhịp nhàng giữa các phòng chức năng, bộ phận đảm bảo tinh gọn, có tính chuyên môn cao. Xây dựng đội ngũ cán bộ, người lao động có ý thức kỷ luật, giỏi chuyên môn nghiệp vụ, tinh thần trách nhiệm cao, đáp ứng yêu cầu trong hoạt động kinh doanh.

- Ứng dụng chuyển đổi số, công nghệ thông tin cho hệ thống quản lý... phục vụ hiệu quả cho công tác quản lý, điều hành và xử lý công việc đạt hiệu quả cao.

- Bổ sung mua sắm, nâng cấp trang thiết bị không còn phù hợp hoặc thay thế thiết bị công nghệ cũ, lạc hậu thường xuyên bị hư hỏng, tiêu tốn nhiên liệu nhằm phục vụ tốt hơn cho công tác quản lý và khai thác, vận hành.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2026

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2026
1	Các chỉ tiêu sản lượng chính		
2	Chỉ tiêu sản phẩm dịch vụ công ích (nếu có)		
3	Tổng doanh thu	Triệu đồng	83.642
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	23.241



5	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	15.253
6	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Triệu đồng	26.083
7	Tổng vốn đầu tư		
8	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)		
9	Các chỉ tiêu khác		

2. Kế hoạch đầu tư của doanh nghiệp trong năm (tên dự án nhóm B trở lên, nguồn vốn, tổng mức đầu tư...): Không có *quá*

Nơi nhận:

- UBND thành phố (để b/c);
- Sở Tài chính (để b/c);
- Chủ tịch, KSV;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: VT, TCKT (Trang).

